

## **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ В СИБИРИ**

**Аннотация.** В статье раскрывается текущая ситуация на международной логистической арене, а также рассматриваются особенности российской логистики, которые были сформированы в условиях пандемии COVID-19 и санкционной политики части европейских и азиатских государств. Приводятся статистические данные, анализируются основные изменения и проблемы, к которым привели изменения траекторий различных грузопотоков. Рассматривается потенциальная возможность рассмотрения Сибири и сибирских городов в качестве новых логистических центров Российской Федерации, а также оцениваются перспективы привлечения как отечественных, так и иностранных инвестиций в российскую экономику.

**Ключевые слова:** перспективы логистики; грузопотоки; поставки; транспортировка грузов; санкции.

**M.B. Maletskaya  
E.R. Bolotova**

## **PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF LOGISTICS IN SIBERIA**

**Abstract.** The article reveals the current situation in the international logistics arena, as well as the features of Russian logistics, which were formed in the context of the COVID-19 pandemic and the sanctions policy of some European and Asian states. Statistical data are given, the main changes and problems caused by changes in the trajectories of various cargo flows are analyzed. The potential possibility of considering Siberia and Siberian cities as new logistics centers of the Russian Federation is considered, as well as the prospects for attracting both domestic and foreign investment in the Russian economy.

**Keywords:** logistics perspectives; cargo flows; deliveries; cargo transportation; sanctions.

В последние годы вопрос смены траекторий логистических маршрутов стал актуален как никогда: пандемия COVID-19, резкое изменение международной обстановки — одни из основных причин. Какие тенденции в сфере логистики мы можем наблюдать уже сейчас и как это отразится на развитии экономики Российской Федерации и в особенности — Сибири?

Процесс масштабного логистического дисбаланса был запущен пандемией COVID-19, мир абсолютно не был готов к локдауну и сопутствующим ему проблемам. На миллионы логистических цепочек по всему миру было оказано сильнейшее отрицательное влияние: порты были перегружены, автомобили не пропускали на границах, сроки доставки росли, а число товаров, которые нужно было доставить, копилось. Грузовладельцам необходимо было оперативно придумывать новые логистические решения, чтобы товары приходили к покупателям точно в срок [1].

Используя данные Департамента статистики Евразийской экономической комиссии, мы можем графически отобразить объемы грузооборота в России по видам транспорта за период с 2019 по 2021 г. (рис.) [2].



Грузооборот по видам транспорта в РФ 2019–2021 гг.

В первую очередь хотелось бы в общих чертах отметить следующие ощутимые изменения: в сравнении с допандемийным 2019 г. показатели железнодорожного грузооборота снизились, однако по-прежнему данный вид перевозок является абсолютным лидером. В 2021 г. значения показателя железнодорожных перевозок превысили даже те, которые были в 2019 г. Это связано с тем, что такой способ транспортировки грузов является менее проблематичным и более дешевым, в отличие от авиационного и автомобильного.

Более того, эксперты отмечают, что размер влияния железнодорожных перевозок с течением времени будет неуклонно расти, оттесняя другие виды перевозок и оставляя их далеко позади.

Следующим изменением является масштабная переориентация грузопотоков в Китай и из него. В 2022 г., в связи с политикой европейских стран и компаний, грузопотоки в данном направлении сильно затруднены, очень дороги и в целом мало рентабельны, поэтому логичным решением российских компаний стала смена курса на Азию, в частности на КНР [3].

Железнодорожная компания РЖД уже отмечает ощутимый рост заказов на транспортировку грузов в азиатском направлении [4].

Для Сибири сложившаяся ситуация является отличной возможностью для развития в сфере логистики. Так как траектории грузопотоков изменились, Сибирь, в долгосрочной перспективе, могла бы стать новым логистическим центром России. Предпосылки такого развития событий видны уже сейчас: в сравнении с периодом с 1 по 8 марта 2021 г., в нынешнем году процент заказов на контейнерные железнодорожные перевозки в восточном направлении уже вырос на 23,5 %, в дальнейшем этот показатель будет только увеличиваться.

Третьим изменением станет ощутимый рост цен на транспортируемые товары, в связи с тем, что затраты компаний на логистику существенно возрастают, например себестоимость автомобильной грузоперевозки выросла на 20 % в связи с ростом цен на топливо, техническое обслуживание и на запчасти для авто.

Ситуация с авиаперевозками также находится в тяжелом состоянии: в связи с тем, что границы большинства стран закрыты для российских воздушных судов, стоимость авиаперевозок также сильно выросла. Самолеты не могут идти прежними маршрутами, а новые стали значительно длиннее, поэтому немногие компании продолжают пользоваться авиаперевозками, а так как это самый быстрый вид грузоперевозки, сокращение его доли в общем объеме будет сигнализировать о росте сроков доставки грузов.

Достигнуть оптимума в данной ситуации, опять же, можно будет с помощью перехода на железнодорожные перевозки, такой вид грузоперевозки уже становится самым востребованным.

### ***Пути решения***

Сибирь уже активно пользуется предоставленными возможностями, в ВРП Новосибирской области 12 % приходится на долю транспортного комплекса, что на 4,3 % превышает показатели по другим регионам Российской Федерации.

Очевидно, фокус с европейской части России как логистического центра сместится на Сибирь, так как это будет более выгодно и рентабельно для всех участников рынка грузоперевозок. Стоимость транспортируемых товаров будет не такой высокой в связи с тем, что такой вариант построения логистических цепей поставок будет более дешевым.

Следующим этапом станет инвестирование проектов по созданию новых, более больших и современных складских площадей и крупных логистических комплексов на территориях сибирских городов. Более того, инвестиции, как отечественные, так и иностранные, в особенности привлеченные средства китайских инвесторов, которые также заинтересованы в росте грузооборота между Россией и Китаем.

Ожидается рост доли отраслей, относящихся к логистике, в уровне валового регионального продукта, а затем и их экономический рост, снижение уровня безработицы за счет того, что на новые предприятия или на расширенные существующие необходимы будут рабочие.

Специалисты компании «ОРИЕНТИР», которая является одной из ведущих в области строительства складских помещений, уже готовят к открытию новые складские помещения и не исключают возможности строительства новых логистических центров в Сибири [5].

В ближайшее время Россию ждут масштабные перемены, связанные с изменением логистических маршрутов и грузопотоков, которые затем ощутимо повлияют на всю российскую экономику. Логистическая система РФ уже начинает трансформироваться, приобретая свои особенности. Способы транспортировки грузов, место и время доставки — все корректируется, поэтому необходимо пользоваться новыми возможностями, открывшимися в связи со сложившейся в мире ситуацией. Проходящая в стране и мире логистическая революция — шанс для сибирских городов совершить экономический скачок, путем оперативного, грамотного внедрения и развития элементов логистики в особенностях региональных экономик.

### **Список использованной литературы**

1. Аналитики спрогнозировали в 2022 году замедление темпов роста перевозок в России. — URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2022/02/07/908265-analitiki-sprognozirovali> (дата обращения 29.04.2022).
2. Европейская экономическая комиссия. Транспорт. — URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/econstat/Pages/transport.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/econstat/Pages/transport.aspx) (дата обращения 01.05.2022).
3. Транспортная сеть на грани тромбоза. — URL: <https://www.rbc.ru/newspaper/2022/03/14/6228b8379a79477c4c1520c7> (дата обращения 01.04.2022).
4. РЖД открыли новый сухопутный контейнерный сервис из Китая в Россию. — URL: <https://trans.ru/news/rzhd-otkrili-novii-suhoputnii-konteinernii-servis-iz-kitaya-v-rossiyu> (дата обращения 02.04.2022).
5. Российская логистика в 2022 году переориентируются на Восток. — URL: <https://www.rbc.ru/newspaper/2022/03/14/6228b8379a79477c4c1520c7> (дата обращения: 03.04.2022).

### **Информация об авторах**

*Малецкая Марина Борисовна* — кандидат экономических наук, доцент, кафедры менеджмента и сервиса, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, e-mail: [maletskayamb@bgu.ru](mailto:maletskayamb@bgu.ru).

*Болотова Екатерина Романовна* — студент, кафедра отраслевой экономики и управления природными ресурсами, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, e-mail: [bolotovaekaterinaa@gmail.com](mailto:bolotovaekaterinaa@gmail.com).

## **Authors**

*Maletskaya Marina Borisovna* — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Chair of management and service, Baikal State University, Irkutsk, e-mail: maletskayamb@bgu.ru.

*Bolotova Ekaterina Romanovna* — student, Chair of sectoral economics and natural resources management, Baikal State University, Irkutsk, e-mail: bolotovaekaterinaa@gmail.com.